

Warszawa, 6 czerwca 2011 r.

Francuski Instytut Gospodarki – Polska  
Ul. Filtrowa 75/5  
02-032 Warszawa

## LIST REFERENCYJNY

W imieniu Zarządów Spółek YAWAL S.A. i FINAL S.A. z wielką przyjemnością rekomenduję zespół konsultantów i trenerów Francuskiego Instytutu Gospodarki Polska jako profesjonalnych doradców biznesowych oraz szkoleniowców.

Celem współpracy z Francuskim Instytutem Gospodarki Polska było wypracowanie nowej strategii rozwoju spółek Yawal S.A. i Final S.A. w oparciu o metodykę Balanced Scorecard oraz przygotowanie zespołów menadżerskich naszych spółek do jej wdrożenia.

Zaproponowana przez FIG Polska metodyka wypracowania strategii oparta była na ścisłej współpracy konsultantów z naszą kadrą zarządzającą.

W ramach prac nad strategią, konsultanci FIG Polska przeprowadzili szereg praktycznych szkoleń dla kadry menadżerskiej z zakresu m.in. metodyki budowy strategii, metodyki Balanced Scorecard, marketingu strategicznego, zarządzania finansami i controllingu, zarządzania projektami i komunikacji strategii.

W wyniku kilkumiesięcznych prac wypracowaliśmy:

- analizę i diagnozę strategiczną rynków działania grupy Yawal oraz naszych spółek;
- strategię rozwoju grupy Yawal na lata 2011-2015, w oparciu o metodykę Balanced Scorecard,
- strategie funkcjonalne dla kluczowych działów spółek;
- mapy strategii, karty wyników oraz programy strategicznych inicjatyw dla spółek Yawal S.A. i Final S.A. oraz działów operacyjnych;
- program komunikacji strategii, który jest ciągle wdrażany w naszych spółkach.

Dzięki bogatym doświadczeniom w budowie strategii i implementacji systemów Balanced Scorecard, konsultanci FIG Polska przygotowali nasze zespoły do samodzielnego wdrożenia strategii. Jesteśmy bardzo zadowoleni z efektów prac, w szczególności z jakości i prostoty wypracowanych rozwiązań umożliwiających wdrożenie strategii.

Na uwagę zasługuje ogromne zaangażowanie zespołu konsultantów FIG Polska w realizowany projekt oraz wiedza i doświadczenia biznesowe.

Z pełną odpowiedzialnością rekomenduję Francuski Instytut Gospodarki jako wiarygodnego i profesjonalnego partnera biznesowego, zarówno w obszarach doradztwa strategicznego jak i prowadzenia szkoleń.

Edmund Mzyk  
Prezes Zarządu Yawal S.A.

